RESUMO EXECUTIVO PARA O CFO · 1 PÁGINA

Diagnóstico Fiscal SAP: o risco fiscal à vista, a decisão no comitê

Um raio-x de 5 a 8 semanas, conduzido por equipe sênior, que examina o SAP e o GUEPARDO Tax por dentro e mostra, achado a achado, onde está o risco fiscal que o fechamento não mostra.

CARGOS

CFO · **Controller** · **Diretor Fiscal** · Gerente Fiscal · CIO · Gerente de TI SAP · Coordenadores e key users · Influenciador técnico · Auditoria interna · **Patrocinador interno** · Compras · Jurídico e compliance · Usuário final

O QUE É

Análise sênior e documentada de como o SAP calcula, escritura e apura os tributos hoje. Vale para SAP ECC e S/4HANA, com ou sem GUEPARDO Tax.

O QUE MUDA PARA O CFO

Deixa de decidir sobre risco fiscal por intuição. Passa a decidir sobre achado com objeto SAP, data e severidade.

QUEM DECIDE A TESE

A empresa, sempre. A decisão tributária é da empresa. A execução é contratada à parte.

O que a diretoria recebe na semana 8

01 Sumário executivo
Uma página: o que foi encontrado, o que pesa mais e o que decidir.

02 Mapa de calor
As oito frentes coloridas por severidade.

03 Nota por dimensão
Maturidade de 1 a 100 em SAP Fiscal, GUEPARDO Tax e Reforma tributária.

04 Matriz de achados
Cada achado com objeto SAP, data e severidade.

05 Roteiro de tratamento por severidade
Ordem de tratamento, com dono e dependências.

06 Plano de prova
Como demonstrar, depois da correção, que o sistema se comporta como decidido.

Como o trabalho acontece

Sem. 1 e 2	Sem. 3 a 5	Sem. 6 e 7	Sem. 8
Mapeamento	Análise contra o sistema	Priorização	Readout

Cronograma de referência. A duração exata é confirmada no início, conforme CNPJs, versão do SAP e escopo das obrigações.

Severidade em quatro níveis

CRÍTICO	Tratar já, com dono.
ALTO	Corrigir no ciclo atual.
MÉDIO	Entrar no roteiro, depois dos itens críticos e altos.
MONITORAR	Aceitar com gatilho de reabertura.

O que se pede à empresa

- Um ponto focal fiscal que abre as portas internas.
- Acesso de leitura ao SAP. Nenhum acesso de escrita.
- Entrevistas curtas com quem opera faturamento, recebimento e fechamento.

Três dimensões, nota 1 a 100

SAP Fiscal	1 a 100
GUEPARDO Tax	1 a 100
Reforma tributária	1 a 100

A DECISÃO QUE SE PEDE

Contratar o Diagnóstico Fiscal SAP para conhecer o ambiente fiscal antes de decidir qualquer projeto. Cada achado volta ao comitê com uma de três respostas: corrigir, aceitar ou monitorar, com dono e data.