DIAGNÓSTICO FISCAL SAP · RAIO-X FISCAL

Patrocinador interno: o que leva ao comitê

O fato que motiva o pedido, o esforço pedido à empresa, o que o Diagnóstico Fiscal SAP entrega e o que fica com a decisão da empresa.

CARGOS

- CFO
- **Controller**
- Diretor Fiscal
- **Gerente Fiscal**
- CIO
- **Gerente de TI SAP**
- Coordenadores e key users
- Influenciador técnico
- Auditoria interna
- **Patrocinador interno**
- Compras
- Jurídico e compliance
- Usuário final

O PEDIDO

Seis pontos que chegam ao comitê

O patrocinador interno é quem vive a falha fiscal no mês a mês e leva o tema à diretoria. Em geral é o gerente fiscal, o controller ou o gerente de SAP.

1 **O fato que motiva o pedido**

Um evento que a diretoria já conhece: o fechamento que atrasou, a auditoria marcada, a CBS e o IBS já destacados na nota de 2026.

2 **O pedido**

Conhecer o ambiente fiscal do SAP e do GUEPARDO Tax antes de decidir qualquer projeto de correção, migração ou reforma.

3 **O esforço da empresa**

Um ponto focal no fiscal, acesso de consulta ao SAP e entrevistas curtas com quem opera faturamento, recebimento e fechamento.

4 **A duração**

De referência, de 5 a 8 semanas, confirmada no início conforme CNPJs, versão do SAP e obrigações.

5 **O que volta ao comitê**

Nota de 1 a 100 em três dimensões, severidade em quatro níveis por achado e a prioridade de cada frente.

6 **O que depende da empresa**

Cada achado recebe uma de três respostas, corrigir, aceitar ou monitorar, com responsável e data definidos pela empresa.

O que fica fora

Tese tributária, parecer jurídico e promessa de resultado. O diagnóstico descreve o comportamento do sistema, e a decisão tributária é sempre da empresa.

O recorte

Pode ser por tributo, por processo, dados mestres, pré-migração, pré-reforma ou pós go-live, definido na conversa inicial.

O COMITÊ

Treze cargos, treze perguntas

Cada cargo olha o diagnóstico por um ângulo. Ao lado, a peça do kit com a resposta. Nem todos assinam, mas todos influenciam.

Cargo	Pergunta mais comum	Peça do kit
CFO	Qual é o risco e o efeito no caixa?	**01 Resumo executivo**
Controller	O fechamento continua no prazo?	**05 Calendário**
Diretor Fiscal	A conformidade se sustenta?	**01 Resumo, 06 Exemplo**
Gerente Fiscal	A regra aplicada está certa?	**06 Exemplo, 05 Calendário**
CIO	O que o diagnóstico examina no ambiente?	**02 Ficha técnica**
Gerente de TI SAP	Onde termina a responsabilidade técnica?	**02 Ficha, 04 Fronteira**
Coordenadores e key users	O que muda na rotina?	**05 Calendário**
Influenciador técnico	O que sustenta cada conclusão?	**02 Ficha técnica**
Auditoria interna	Onde está o rastro de cada mudança?	**06 Exemplo, 04 Fronteira**
Patrocinador interno	O que o comitê recebe ao final?	**01 Resumo, 07**
Compras	Escopo, exclusões e entregáveis estão por escrito?	**03 Checklist de compras**
Jurídico e compliance	Quem responde pela decisão tributária?	**04 Fronteira, 03 Checklist**
Usuário final	A operação continua igual durante o diagnóstico?	**05 Calendário**

FRONTEIRA

A DFSpro desenha e configura o comportamento do sistema aprovado. A decisão tributária é sempre da empresa.